



Grant Thornton

An instinct for growth™

# Our capabilities

*Grant Thornton - Italia*



## **Contenuti**

- 3 Grant Thornton in Italia
- 4 Chi siamo
- 6 Cultura locale, esperienza globale
- 8 Cosa ci distingue
  - I nostri valori
  - Perché Grant Thornton?
- 12 I nostri servizi
  - Audit & Assurance
  - Tax
  - Advisory
  - Business Process Solutions
- 18 I nostri settori
- 22 International Business Centres
- 23 Contatti



---

# Grant Thornton in Italia

Siamo i professionisti a cui possono fare affidamento le imprese che vogliono crescere, misurandosi con il cambiamento e, per questo, necessitano del supporto e della consulenza di una società come la nostra che condivide la caratteristica di essere un'organizzazione dinamica.

We are the perfect partners for organisations that want to grow, that are going through change and that need our advice and support, because we too share the characteristics of dynamism.

Il nostro valore risiede non solo nella competenza e nell'esperienza ma anche nel nostro coinvolgimento costante e nell'attenzione focalizzata alle vostre esigenze. Questo è ciò che ci distingue dalle altre società.

In Grant Thornton capiamo le vostre necessità e siamo impegnati a fornirvi un servizio di eccellenza. Sotto la guida di partner attivamente coinvolti, operano professionisti di sicura competenza partecipando in tutte le fasi del processo per assicurarvi risultati che rispondano ai vostri bisogni e alle vostre aspettative. Vogliamo che i nostri clienti beneficino di un contatto diretto e costante con noi. Il nostro scopo primario è fornire ai nostri clienti un servizio di alta qualità, efficienza e a valore aggiunto.

Grant Thornton in Italia riunisce le competenze tecniche delle practice Audit & Assurance, Tax e Advisory, member firm italiane di Grant Thornton International Ltd.

Con uffici in 19 città, offriamo una gamma completa di servizi attraverso i quali siamo in grado di aiutare i clienti, qualsiasi dimensione essi abbiano, ad affrontare le sfide e le opportunità di crescita.

Our strength lies not only in our technical knowledge and expertise but also in our dedication and personalised attention. That's what makes us stand out from other professional firms.

At Grant Thornton we understand your needs and are fully committed in delivering an exceptional service that exceeds your expectations.

We place great emphasis on the relationship with our clients. Ours is a partner-led service in which experienced specialists are involved in all stages of the process to ensure that what we deliver corresponds to your needs and expectations. We want our clients to benefit from having an easily accessible point of contact at all times.

Our overriding goal is to provide our clients with a high quality, efficient and cost-effective service. Grant Thornton in Italy combines the technical expertise of Audit & Assurance, Tax and Advisory practices, member firms of Grant Thornton International Ltd.

With offices in 19 locations, we offer a full range of services to help clients of all sizes address the challenges and opportunities of growth.

---

# Chi siamo

## About us

Grant Thornton, a livello mondiale, è una delle organizzazioni leader di società indipendenti di revisione, assistenza fiscale e advisory. Le società, ad essa appartenenti, aiutano le imprese dinamiche ad esprimere la loro potenzialità di crescita, fornendo un'assistenza completa e innovativa.

Grant Thornton is one of the world's leading organisations of independent assurance, tax and advisory firms. These firms help dynamic organisations unlock their potential for growth by providing meaningful, forward looking advice.

Professionisti dinamici e competenti, coordinati da partner sempre coinvolti e disponibili, usano insieme esperienza e istinto per risolvere temi complessi per aziende private, quotate e pubbliche. In Grant Thornton più di 47.000 persone, in oltre 130 paesi, sono impegnate nel fare la differenza per i propri clienti, i colleghi e la comunità in cui viviamo e lavoriamo.

Team di professionisti in tutto il mondo lavorano insieme, condividendo la formazione e l'esperienza nei diversi settori economici, la competenza tecnica e l'impegno verso l'eccellenza.

Ovunque siamo, adottiamo lo stesso approccio: intuizione, flessibilità e sicura esperienza.

Approcciamo ogni operazione in modo oggettivo, coinvolgendo tutte le controparti per assicurare un'assistenza di alta qualità ed offrire un supporto davvero distintivo per i nostri clienti.

Proactive teams led by approachable partners in these firms, use insights, experience, and instinct to understand complex issues for privately owned, publicly listed and public sector clients and help them to find solutions. More than 47,000 Grant Thornton people, across over 130 countries, are focused on making a difference to clients, colleagues and the communities in which we live and work.

Teams in member firms worldwide work and train together, sharing industry experience, technical expertise, and a commitment to excellence.

Whatever the geographic location, we apply the same insight, flexibility and relevant experience.

We examine each transaction objectively and work to involve all parties to ensure you receive the highest quality advice, providing a truly distinctive client experience.





Combined  
**global**  
revenues  
US\$4.8bn

Global assurance revenues  
**\$2bn 2016**

**Global**  
advisory revenues  
\$1.6bn 2016

47,000  
people in over  
**130**  
countries

Around 705  
**offices**  
worldwide

**25**  
M&A deals  
in 2015  
adding revenues of  
**\$76m**

---

# Cultura locale, esperienza globale

## Local feel, global team

In Grant Thornton, possiamo contare su un network di oltre 47.000 professionisti che operano in tutto il mondo. La nostra assistenza è resa a clienti residenti in oltre 130 paesi, abbiamo uffici in Europa, Asia, Africa, in Medio Oriente e in America.

At Grant Thornton, we can draw upon a network of over 47,000 experts who serve clients globally. We advise clients in over 130 countries around the world and have offices in Europe, Asia Pacific, Africa, the Middle East and the Americas.





## Uffici

### Locations

- Ancona
- Bari
- Bologna
- Brescia
- Firenze
- Genova
- Milano
- Napoli
- Padova
- Palermo
- Perugia
- Pescara
- Pordenone
- Rimini
- Roma
- Torino
- Trento
- Trieste
- Verona

Grant Thornton in Italia è uno dei principali operatori nell'ambito della revisione contabile, dei servizi di assurance, dell'assistenza fiscale e dell'advisory. Grazie alla presenza di oltre 475 professionisti, dislocati sul territorio nazionale in 19 uffici, ci impegnamo a fornire un valido supporto tecnico ed una consolidata esperienza, perché i nostri clienti possano ricevere un'assistenza di sicuro valore.

Grant Thornton in Italy is a leading provider of audit, assurance, tax and advisory services. With 19 offices in Italy and over 475 people, we apply strong technical guidance and breadth of experience to ensure that clients receive a truly different experience.



*Cosa ci distingue*  
*What makes us different*

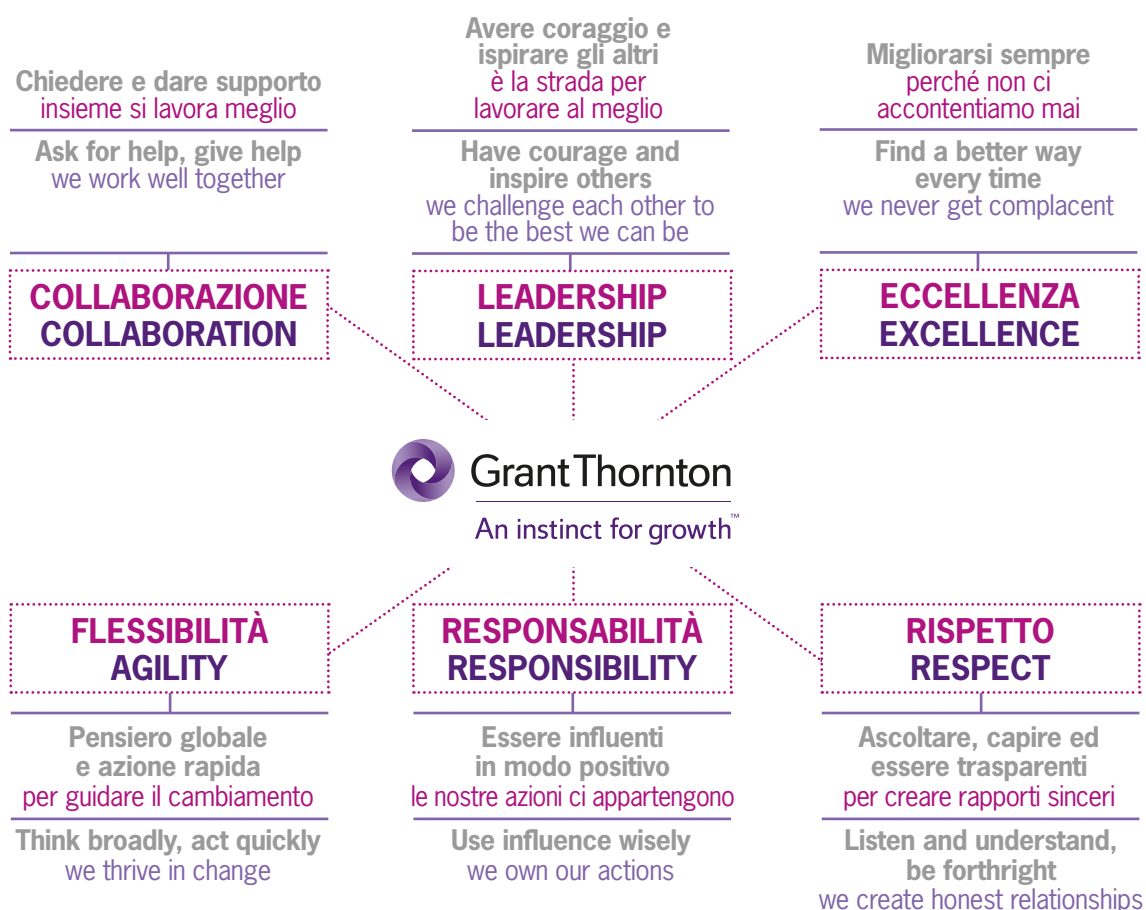


# I nostri valori

## Our brand values

La nostra ambizione è quella di essere riferimento per le imprese dinamiche; questo significa che Grant Thornton stessa deve essere una realtà dinamica. Attrarre, trattenere e ispirare le persone migliori richiede un ambiente in cui i nostri professionisti percepiscano come, ogni giorno, il loro contributo possa fare la differenza. Al cuore della nostra cultura aziendale risiede la nostra ambizione: creare un sentire comune per tutti coloro che lavorano per Grant Thornton, ovunque nel mondo.

Our ambition is to serve dynamic organisations and that means Grant Thornton itself must be dynamic. Attracting, retaining and inspiring the best people requires an environment in which our people understand how, every day, their contribution makes a difference. At the heart of our people and culture strategy lies our ambition to create a common experience for everyone who works for Grant Thornton, anywhere in the world.



# Perché Grant Thornton?

## Why Grant Thornton?

Diversi sono i fattori che ci contraddistinguono, di seguito alcune delle caratteristiche distintive che rendono unico il modo in cui forniamo ai clienti i nostri servizi.

There are several factors which make us different, below are some of the things we believe make us different and uniquely places us in a position to provide clients with our services.

### **Un servizio migliore dedicato ai clienti**

Avrete a disposizione una più solida esperienza, questo non lo riscontrerete solo sulla base delle nostre parole. Le member firm Grant Thornton di tutto il mondo misurano con cadenza annuale il livello di soddisfazione dei propri clienti e, in relazione agli standard di riferimento del settore, il Net Promoter Score™ (indice di gradimento calcolato sulla base di un rapporto tra un'Azienda e una società cliente) calcolato sui clienti Grant Thornton di tutto il mondo, individua un alto grado di soddisfazione.

### **Better client service**

You will have a better client experience, but don't take our word for it. Grant Thornton member firms around the world measure client satisfaction on an annual basis, and in comparisons of the industry standard benchmark, the Net Promoter Score™ Grant Thornton clients around the world continuously rank as highly satisfied.

### **Abbiamo competenza completa delle realtà dinamiche come le vostre, anche noi siamo una realtà in crescita**

Ci rivolgiamo alle società dinamiche, in crescita ed in continuo sviluppo perché noi stessi siamo un'organizzazione dinamica e in costante evoluzione. Ci occupiamo delle società dinamiche non perché necessitiamo di un nuovo motore di crescita o perché abbiamo bisogno di ulteriori riconoscimenti ma, ci occupiamo di loro (e lo facciamo a livello mondiale dal 1904) perché è gratificante e stimolante essere parte di qualcosa di grande. Vogliamo far parte del vostro successo ed invitarvi ad essere parte del nostro.

### **We understand dynamic organisations like yours – we, too are growing**

We serve dynamic, growing companies that are on the move because we too are a dynamic, growing company on the move. We don't serve dynamic companies because we need a new growth engine or because we need more awards; we serve them (and have around the world since 1904) because it is rewarding and exciting to play a part in something big. We want to be part of your success and invite you to be part of ours.

### **Rapidità ed acume nel prendere decisioni e risolvere i problemi**

Grant Thornton è organizzata in modo tale da reagire con immediatezza alle necessità e ai problemi dei nostri clienti. Abbiamo la capacità di prendere decisioni a livello locale, piuttosto che di poterci attivare per la risoluzione di differenti problematiche attraverso un'articolata organizzazione di professionisti.

### **Speed and agility to make decisions and resolve issues**

Grant Thornton is structured to react quickly to our clients' needs and issues. We are empowered to make decisions locally, rather than moving issues up through a complex chain of command.

### **Una chiara conoscenza delle imprese come le vostre**

La gamma dei nostri clienti spazia dalle società di grandi dimensioni alle medie e piccole imprese. A differenza dei nostri competitor più grandi che lavorano quasi esclusivamente con grandi aziende, e a differenza dei nostri competitor più piccoli, che raramente operano con società di grandi dimensioni, la varietà dei nostri clienti ci ha consentito di acquisire una preziosa e approfondita conoscenza della complessità delle diverse modalità con le quali le società operano e della grande varietà di problematiche e rischi con cui esse si devono confrontare.

### **A clear understanding of businesses like yours**

Our clients range from the world's largest companies to medium and small-sized businesses. Unlike our larger competitors who work almost exclusively with large companies and our smaller competitors who rarely work with big organisations, the breadth of our client base has allowed us to gain valuable insight into the complexity of how different businesses operate and the variety of issues and risk they face.

### Assistenza su misura

In Grant Thornton crediamo che ogni cliente deve ricevere un'assistenza su misura, di valore e pragmatica, indipendentemente dall'entità o dalla complessità della situazione. Il "Business Insights Model" (BIM) di Grant Thornton è uno strumento di nostra proprietà che utilizziamo per la comprensione dell'attività del cliente ed il raffronto con le migliori soluzioni all'interno del network. Il BIM ha come obiettivo quello di individuare gli elementi critici di crescita per ciascun business: strategia e struttura, processo, persone e cultura, gestione finanziaria e fattori esterni quali necessità di mercato, questioni normative e legislative, e richieste del cliente.

### Tailored, commercial advice

At Grant Thornton we believe each and every client should always receive tailored, commercial and pragmatic advice regardless of the size or complexity of the situation.

Grant Thornton's Business Insights Model (BIM) is a proprietary framework we use to discuss a client's business and the best practices we see around the network. The BIM is focused on addressing the critical drivers of growth for any business: strategy & structure, process, people & culture, financial management, and external factors including market needs; regulatory and legal concerns; and customer demands.

### Servizi di revisione contabile, di assistenza fiscale e di consulenza

Grazie ad una significativa esperienza maturata nell'ambito dei servizi di revisione contabile, di assistenza fiscale e di consulenza, Grant Thornton ha consolidato la capacità di fornire ai propri clienti un supporto completo. Il nostro approccio combinato di revisione contabile, di assistenza fiscale e di consulenza ci consente di prevenire/identificare rapidamente problemi e/o rischi nei quali la vostra azienda potrebbe incappare, così da poterli gestire in maniera tempestiva ed efficiente. Grant Thornton fornisce un'ampia gamma di servizi tra loro complementari, potendo offrire soluzioni accurate, con una speciale attenzione al contenimento dei costi.

### Seamless audit, tax and advisory services

With extensive experience in audit, tax and advisory services, Grant Thornton is well placed to provide clients seamless, cross-service advice. Our combined audit and tax processes allow us to quickly address issues and/or risks your business may face and deal with them in a timely and efficient manner. Grant Thornton provides a wide range of services that are complementary and typically provide clients with more thorough, cost effective solutions.

### Team di professionisti esperti

In Grant Thornton il rapporto fra soci e staff professionale è di 1:10, mentre in media, nelle nostre maggiori concorrenti, il rapporto tra soci e staff professionale risulta di 1:15. Questo ci permette di dedicare un'attenzione personalizzata e una forte leadership nell'incarico assegnato e di garantirvi una consulenza di alta qualità da parte di professionisti esperti e competenti che sono specializzati nel venire incontro alle vostre necessità.

### An experienced team

Grant Thornton's ratio of member firm partners to professional staff is 1:10 whilst the average ratio of member firm partners to professional staff at our larger competitors is 1:15. This allows us to provide personal attention and strong engagement leadership guaranteeing you high quality advice from experienced, senior practitioners who are dedicated to meeting your needs.

### Professionisti di alto valore impegnati per fare la differenza

I professionisti che lavorano con noi sono la nostra risorsa più preziosa. Una delle nostre priorità strategiche è attirare, far crescere e trattenere, nelle diverse funzioni aziendali di Grant Thornton, professionisti di alto valore.

L'impegno nei confronti dei nostri professionisti è riconosciuto non solo all'interno della nostra organizzazione; in tutto il mondo, le member firm Grant Thornton hanno ottenuto riconoscimenti per il valore dei nostri collaboratori e per l'impegno costante nella loro crescita.

### Exceptional people committed to making a difference

Our people are our most valuable asset. One of our strategic priorities is to attract, develop and retain the best people across a variety of functions at Grant Thornton. Our commitment to our people isn't only recognised inside our organisation; around the world Grant Thornton firms have won recognition for the strength of our people and our commitment to their development.



*I nostri servizi*  
*Our service lines*

# Audit & Assurance

I nostri servizi di Audit & Assurance sono stati progettati per aiutarvi ad affrontare le sfide che possono derivare dalla gestione dei rischi, delle risorse e delle informazioni. Usiamo una metodologia esclusiva e i più recenti strumenti tecnologici per fornire servizi personalizzati e un'assistenza mirata in base alla natura e alle caratteristiche della vostra attività. Uniamo l'abilità e l'esperienza di più di 20.000 professionisti della revisione in tutto il mondo per offrire servizi che siano efficienti ed efficaci.

Audit & Assurance services have been designed to help you meet the challenges of managing risk, resources and information. We use our own methodology and the latest technological tools to provide customized services and advice tailored to the nature and circumstances of your business. We combine the collective skill and experience of more than 20.000 audit professionals around the world to deliver services that are efficient and effective.

Il nostro approccio di lavoro coniuga ragione e istinto; è questa caratteristica fondamentale della nostra cultura che distingue in maniera sostanziale Grant Thornton dalle altre società.

## **Il nostro approccio prevede:**

- interazione e comunicazione regolari con il vostro management e gli organi di governance
- audit team di esperienza, supportati da una funzione tecnica nazionale sempre coinvolta
- pianificazione completa
- utilizzo di strumenti di lavoro innovativi
- trasparenza durante l'intero processo.

## **I servizi offerti dalla nostra divisione**

### **Audit includono:**

- revisione di bilancio
  - revisione legale dei conti
  - redatto in base ai diversi principi contabili vigenti (IFRS, US, Altri GAAP) e riferimenti normativi (SEC, ISA)
- procedure di revisione richieste dal cliente
- due diligence contabili
- relazioni speciali e certificazioni per conto terzi
- revisioni condotte per finalità speciali
- assistenza nella transizione IFRS
- assistenza nel processo di quotazione nei mercati azionari e obbligazionari.

Our teams will bring both reason and instinct to the work we perform; it is this fundamental aspect of our culture that truly differentiates Grant Thornton from our competitors.

## **Our approach will include:**

- regular interaction and communication with the audit committee and your management team
- a quality audit team and responsive national office support
- comprehensive planning
- use of innovative technology
- transparency throughout the process.

## **The services offered by our Audit division include:**

- financial statement audits
  - statutory audits
  - prepared under foreign standards (IFRS, US, other GAAP) according to various audit frameworks (SEC, ISAs)
- agreed upon audit procedures
- accounting due diligence
- special reports & certifications for third parties
- special purpose audits
- advisory on IFRS implementation
- assistance in the process of listing on the stock and bond markets.

---

# Tax

La complessità e le dinamiche del sistema fiscale italiano sfidano continuamente le imprese, siano esse grandi o piccole, ed in particolare quelle che operano a livello internazionale. La capacità di una impresa di rispondere a queste sfide può avere un effetto significativo sui risultati attesi e più l'azienda cresce, più gli adempimenti fiscali possono diventare complessi. In tale contesto la gestione del rischio fiscale rappresenta sempre più una necessità e noi assistiamo i nostri clienti al fine di trasformare tale esigenza in un'opportunità.

The complexity and dynamics of the Italian fiscal system constantly challenge businesses large and small, particularly those operating internationally. The way in which your business meets this challenge can have a significant effect on your bottom-line and the more your business grows, the more complex tax requirements can become. In this context the tax risk management is increasingly a necessity and we assist our clients in order to turn this need into an opportunity.

I nostri specialisti fiscali e legali possono contare sulla condivisione dell'esperienza di circa 600 partner e più di 7.000 professionisti Grant Thornton del settore fiscale operanti in tutto il mondo. Sono pertanto in grado di lavorare con voi per sviluppare strategie di pianificazione fiscale adeguate per la vostra impresa o struttura, tali da aiutarvi a ottimizzare l'onere fiscale nell'ambito del quadro giuridico di riferimento e delle migliori prassi internazionali.

Our tax and legal specialists can count on the share of the knowledge of some 600 tax partners and more than 7,000 tax professionals in Grant Thornton member firms worldwide. They will work with you to develop tax-planning strategies suitable for your specific business or individual structure, so as to help you optimize the tax burden within the legal framework and the best international practice.

## **I nostri servizi includono:**

- imposte dirette, IVA e altre imposte indirette
- fiscalità internazionale
- transfer pricing
- global mobility
- due diligence fiscali
- private client
- legal
- tax governance

## **Our tax services include:**

- direct taxes, VAT and other indirect taxes
- international tax
- transfer pricing
- global mobility
- tax due diligence
- private client
- legal
- tax governance

---

# Advisory

Il settore Advisory e Consulting offre un'ampia gamma di servizi che coprono tutti gli aspetti correlati all'efficienza gestionale.

Grazie al supporto di oltre 11.000 professionisti in più di 130 paesi, le member firm Grant Thornton forniscono una consulenza, senza conflitti di interesse, che propone idee chiare, soluzioni pratiche ed un impegno alla qualità.

Our Advisory and Consulting services area provides a wide array of products covering all of the aspects related to an efficient management performance.

With over 11,000 Grant Thornton member firm advisory professionals based in more than 130 countries, Grant Thornton provides advice, free from conflicts of interest, to bring clear insights, practical solutions and a commitment to quality.

I nostri servizi e prodotti sono progettati sulla base delle esigenze specifiche dei nostri clienti, siano essi gruppi multinazionali, enti finanziari, imprese private o il settore pubblico. Vi aiutiamo a risolvere i problemi, a gestire i rischi e a cogliere nuove opportunità. L'approccio che utilizziamo per poter offrire il miglior servizio possibile è garantito da:

- una vasta gamma di servizi e competenze
- una comunicazione chiara
- una consolidata esperienza nei settori economici
- un patrimonio di esperienze globali applicato ad un know-how locale.

**I nostri servizi di consulenza sono strutturati in accordo alle esigenze imprenditoriali che sono maggiormente rilevanti per il vostro business:**

- operational advisory
- transactional advisory
- forensic advisory.

Our services and products are designed according to the specific needs of our clients, whether they be multinational corporations, financial entities, businesses managed by their owners, the public sector. We help to solve problems, manage risk and seize new opportunities. Our approach to offering the best quality service possible is guaranteed by:

- our breadth of services and capabilities
- clear communication
- industry and subject matter expertise
- global reach with local know-how.

**Our advisory services are arranged according to the commercial needs which are most relevant to your business:**

- operational advisory services
- transactional advisory services
- dispute management advisory services.

---

# Advisory

Alcuni dei nostri servizi di advisory :

- business risk services (rischi operativi e la loro integrazione con i rischi IT)
- business consulting services
- assistenza nella predisposizione di business plan
- corporate finance (M & A, acquisizioni e cessioni, ecc)
- transaction support e due diligence
- valutazioni economiche e perizie
- valutazione e miglioramento dei processi di business
- preparazione di procedure e manuali aziendali
- assistenza e supporto nelle indagini civili e penali (c.d. forensic investigation)
- valutazione della conformità alla SOX o norme di controllo interno equivalenti
- assistenza nella predisposizione di piani di ristrutturazione per garantire la continuità aziendale
- consulenza globale IT
- cybersecurity services e forensic cybersecurity
- internal audit anche mediante l'outsourcing
- public sector services
- assistenza nelle procedure concorsuali e para-concorsuali.

Our suite of Advisory services includes, among others:

- business risk services (operational risk and its integration with IT risks)
- business consulting services
- assistance with the preparation of business plans
- corporate finance ( M&A, acquisitions and divestitures, etc.)
- transaction support and due diligence
- economic assessments
- business processes assessment and improvement
- preparation of policies, procedures and manuals
- forensic and investigations
- evaluation of compliance with SOX or equivalent internal control standards
- support with the development of contingency and business continuity plans
- comprehensive advisory on IT
- cybersecurity services and forensic cybersecurity
- full outsourcing of internal audit tasks
- public sector services
- assistance in insolvency proceedings and other out of court procedures.



---

# Business Process Solutions

Le imprese spesso decidono di esternalizzare alcune attività al fine di concentrarsi su quelle strategiche, potendo migliorare le prestazioni e ridurre i costi delle attività non-core. Risparmiare tempo e denaro, i servizi di outsourcing consentono di concentrarsi su ciò che è veramente importante per il vostro business.

Businesses frequently decide to outsource in order to focus on their core competencies, while improving performance and lowering costs of their non-core activities. Saving time and money, outsourcing services can allow time to concentrate on what's really important for your business.

Offriamo una varietà di servizi affinché possiate mantenere la vostra attenzione dove è per voi più importante: raggiungere gli obiettivi strategici. Capiamo perché è anche l'obiettivo delle 47.000 persone di Grant Thornton basate in più di 130 paesi. Grazie alla presenza di oltre 3.500 esperti di tutta Grant Thornton potrete beneficiare di soluzioni di esternalizzazione di processi aziendali ed outsourcing coordinati a livello internazionale resi in maniera completa, efficiente e in conformità agli standard più elevati in tutte discipline.

## **I nostri servizi di outsourcing includono:**

- tenuta della contabilità
- tax compliance nell'ambito dei processi di outsourcing
- gestione delle paghe e amministrazione del personale
- risorse umane
- predisposizione del bilancio d'esercizio
- Business Process Outsourcing (BPO).

We offer a variety of services to keep your focus where you want it most: on meeting your strategic objectives. We understand, because for the 47,000 Grant Thornton people in more than 130 countries, it's where our focus is, too. With access to more than 3,500 experts throughout the Grant Thornton network you will get seamless and coordinated international business process solutions and outsourcing projects delivered comprehensively, efficiently and confidentially to the highest standards across all disciplines.

## **Our outsourcing services include:**

- bookkeeping/financial accounting
- tax compliance within outsourcing
- payroll and personal administration
- human resources
- compilation of financial statements
- Business Process Outsourcing (BPO).

---

# I nostri settori

## Our industries

### **Energy & natural resources**

In Grant Thornton lavoriamo con società dinamiche ed in crescita nelle diverse aree del settore dell'Energy and natural resources. La nostra conoscenza approfondita del settore ci consente di fornire il supporto adeguato alla vostra crescita. In un settore nel quale investitori, progetti e beneficiari possono essere collocati in nazioni differenti, i nostri professionisti a livello mondiale possono fornire un rapido accesso a servizi di consulenza finanziaria, legislativa e fiscale al di là dei propri confini nazionali.

La nostra consulenza tiene conto degli impatti operativi e sociali, così come di quelli finanziari al fine di potervi mettere in condizione di prendere le vostre decisioni.

### **Financial services**

Lavoriamo con le istituzioni finanziarie nazionali e locali, fornendo servizi di audit & assurance, di assistenza fiscale e di consulenza. Valutando le opzioni strategiche a vostra disposizione, sia come impresa sia come azionista, nel rispetto delle normative internazionali e locali, contribuiamo ad attuare le soluzioni scelte, potendo fornirvi un'offerta realmente integrata in tutti i settori dei servizi finanziari. Oltre alla competenza tecnica, i professionisti di Grant Thornton forniscono una consulenza pragmatica ed economicamente di valore che consente ai nostri clienti di crescere e alle nostre member firms di costruire relazioni durature in tutto il mondo.

### **Energy & natural resources**

At Grant Thornton we work with dynamic growth companies across different parts of the Energy and natural resources industry. This in-depth understanding of the industry, enables us to provide the right support to your growth. In an industry where investors, projects and owners may all sit in different countries, our global specialists can provide quick access to investment, legislative and tax advice across borders.

Our advice considers operational and social as well as financial impacts to inform your decision making.

### **Financial services**

We work with national and local financial institutions, delivering audit & assurance, tax and advisory. From exploring the strategic options available to you as a business or shareholder, to complying with global and local regulations and helping to implement chosen solutions, we provide a truly integrated offering across all financial services sectors. But above the technical expertise you would expect, Grant Thornton people provide pragmatic and commercially viable advice which enables our clients to grow, and our member firms to build lasting relationships around the world.

### **Travel, tourism & leisure**

Sia che dobbiate valutare la fattibilità di un progetto, intraprendere una pianificazione strategica, raccogliere dei fondi o migliorare la vostra attività, avrete bisogno di una combinazione di competenza nel settore, conoscenze tecniche e conoscenze del mercato locale. I nostri esperti del settore Ospitalità e Turismo di tutte le member firm Grant Thornton lavorano a stretto contatto per scambiarsi le informazioni e le tendenze in modo che le conoscenze del nostro mercato vengano applicate per creare delle soluzioni flessibili e su misura.

Inoltre è sottointeso che gli investimenti nel settore Immobiliare possano incrementare la crescita del settore Ospitalità e Turismo.

### **Technology**

Nel settore della tecnologia complessità e rapidi cambiamenti sono la norma, l'innovazione è il motore: le rivoluzioni di oggi - cloud, software as a service, social media, internet delle cose - porteranno ben presto ad altre grandi innovazioni. Grant Thornton può aiutarvi a trarre vantaggio dalle opportunità a disposizione, gestendo i rischi inerenti al settore, e a essere sempre all'avanguardia. I nostri clienti operanti nel settore tecnologico sono organizzazioni dinamiche e comprendono società emergenti, società in rapida espansione, ma anche leader affermati a livello mondiale.

Che il vostro obiettivo sia accedere a nuovi mercati, gestire i costi, ottenere finanziamenti o adempiere alle leggi, noi vi forniremo una consulenza e un giudizio esperto per aiutarvi a raggiungere il vostro scopo.

I professionisti di Grant Thornton forniranno soluzioni personalizzate per la vostra organizzazione e le vostre esigenze, restando sempre all'avanguardia e al passo con l'introduzione e l'evoluzione delle nuove tecnologie. La loro pronta risposta e consulenza consentirà di trovare una soluzione efficace alle questioni cui le imprese emergenti e innovative devono far fronte, tra cui vi sono anche la gestione del capitale intellettuale, le operazioni di fusione e acquisizione e la comprensione del complesso contesto fiscale.

### **Travel, tourism & leisure**

Whether assessing the feasibility of your project, undertaking strategic planning, sourcing funding or improving operations, you need a combination of sector expertise, technical knowledge and local market understanding. Our Hospitality and Tourism specialists in Grant Thornton member firms all around the world, work together to share knowledge and trends so that our market knowledge is applied to create bespoke and flexible solutions. Moreover, we understand the investment around real estate and how Real Estate Investment Trusts can form part of the financing mix for growth in the Hospitality and Tourism sector.

### **Technology**

Rapid change and complexity are norms, and innovation the fuel in the technology industry. Today's revolutions – including cloud, software-as-a-service, social media and the internet of things - will be soon followed by new innovations.

At Grant Thornton, we'll work with you to capitalise on all the opportunities and to manage the inherent risks the industry has to offer, and help you stay one step ahead.

Grant Thornton's technology industry professionals work with a broad spectrum of dynamic organisations, from emerging companies to rapidly expanding and established global leaders.

Whether your goal is to enter new markets, scale your operations, manage costs, find funding or comply with regulations, we have the insight and experienced judgment to help you succeed.

We'll listen closely to your needs so we can develop solutions tailored to you. Our forward-thinking teams keep abreast of developments as new technologies are introduced and evolve. They can provide you with early insights into the issues emerging and innovative companies confront. These include managing intellectual capital, executing mergers and acquisitions and understanding the complex tax environment.

---

# I nostri settori

## Our industries

### **Government & public administration**

Il mondo della Pubblica Amministrazione è in continua evoluzione ed è oggetto di continui e sempre più numerosi interventi normativi che richiedono un costante aggiornamento ed elevate competenze. In questo contesto si collocano i servizi offerti da Grant Thornton che propone soluzioni e strumenti innovativi. Grant Thornton possiede elevate competenze tecniche specializzate in numerosi settori nonché comprovata esperienza nella Pubblica Amministrazione, in Italia e all'estero.

L'approccio di lavoro e di soluzioni è basato su strategie che facilitano i processi di cambiamento e di innovazione delle organizzazioni pubbliche e non profit, con una attenzione specifica ai risultati dell'azione amministrativa (output) e agli impatti (outcome) che essa genera sugli stakeholder istituzionali.

Sulla base dell'esperienza maturata e della profonda conoscenza del settore della Pubblica Amministrazione le linee dei servizi sono concentrate sui seguenti argomenti: governo delle partecipate, PPP e finanza di progetto, assistenza verifiche e ispezioni, bandi e progetti europei, programmazione e controllo, assistenza economico-finanziaria, valorizzazione patrimonio, semplificazione organizzativa, sanità, smart cities.

### **Government & public administration**

Public Administration is constantly changing and is subject to continuous and increasing regulatory amendments which require regular updates and high skills in order to be managed. Grant Thornton offers innovative services and solutions, thanks to high technical skills grown in various industries and proven expertise with entities operating in the Public Administration, both in Italy and abroad.

Our approach is based on finding solutions and strategies that facilitate growth and innovation processes of public and not for profit organizations, paying particular attention to the results (output) and the impacts (outcome) that public administration activities have on stakeholders.

Basing on our expertise and our thorough knowledge of the Public Administration industry, we can provide our services assisting you specifically with: administration of subsidiaries, PPPs and project finance, assessments and inspections, European projects and calls for tender, planning and control, economic-financial issues, valorization of assets, simplification of organizational structure, healthcare, smart city.

### **Not for profit**

Alle organizzazioni no profit sono richiesti un impegno e servizi sempre maggiori, ma contemporaneamente le stesse stanno affrontando un taglio dei finanziamenti pubblici e una diminuzione delle donazioni volontarie. Comprendiamo l'impegno e l'attenzione che caratterizzano il settore e vi aiuteremo ad affrontare queste sfide.

Grant Thornton fornisce consulenza ad ogni tipo di organizzazione no profit, inclusi istituti di beneficenza, cooperative, istituti formativi e può garantire una comprensione approfondita delle questioni tipiche e peculiari di questo settore. Inoltre, in Grant Thornton vi sono professionisti esperti del settore no profit operanti nelle diverse linee di servizio in grado di fornire un'assistenza integrata e soluzioni innovative al fine di raggiungere la vostra mission e i vostri obiettivi, anche attraverso l'accesso a nuove fonti di finanziamento e allo sviluppo di nuove competenze.

### **Real estate & construction**

Sosteniamo le società immobiliari e le imprese di edilizia al fine di realizzare le loro ambizioni di crescita sia assistendole nella vendita che nei leaseback, fornendo loro servizi finanziari e due diligence fiscali, operazioni di ristrutturazione o gestione fiscale. Oltre all'esperienza tecnica, i professionisti di Grant Thornton possono garantire consigli pragmatici e commerciali al fine di mantenere delle relazioni stabili e durevoli con i propri clienti.

I nostri team, composti da esperti tecnici e professionisti che hanno lavorato direttamente nel real estate e nell'edilizia, ci permettono di creare delle soluzioni personalizzate e flessibili.

### **Consumer products**

Sia attraverso l'espansione verso mercati nuovi o già esistenti, sia attraverso la gestione dei costi e il rispetto dei regolamenti, gli esperti di Grant Thornton possono fornire un'esperienza pragmatica al fine di aiutarvi a sbloccare il vostro potenziale di crescita. In un settore caratterizzato da centrali di approvvigionamento internazionali e opportunità di mercato, avrete a disposizione degli esperti del settore "consumer products" i quali uniranno la loro esperienza internazionale a quella nazionale attraverso il nostro network globale. In Grant Thornton studiamo le diverse tendenze del settore in modo da comprendere al meglio le sfide che i nostri clienti devono affrontare e poter applicare questa conoscenza per fornirvi delle soluzioni ad hoc.

### **Not for profit**

Not for profit organisations are increasingly expected to deliver more, while at the same time facing cuts in government funding and voluntary giving. We understand the commitment and scrutiny within this sector and will work with you to meet these challenges.

Having worked with all types of not for profit clients, including charities, cooperatives, and education providers, we have an understanding of the unique issues facing the sector.

We have specialists able to provide different services to not for profit organizations. The people in our not for profit teams are passionate about helping you achieve your mission and goals. Our teams can offer innovative solutions to help you develop new skills and open up sources of funding.

### **Real estate & construction**

We support leading real estate and construction companies to achieve their growth ambitions, whether by assisting on sale and leasebacks, providing financial and tax due diligence services, restructuring operations or managing tax exposures. Above the technical expertise you would expect, Grant Thornton professionals provide pragmatic and commercial advice which has enabled our people around the world to build strong relationships over time with their clients. Our teams, combine deep technical experts with those who have worked directly in the real estate and construction industry, enabling us to create the bespoke and flexible solutions you need.

### **Consumer products**

Whether expanding in existing or new markets, managing costs, or addressing regulation, Grant Thornton's specialists can provide pragmatic expertise to help you unlock your potential for growth. In an industry with international supply chains and market opportunities, you can access consumer products specialists who combine international and domestic expertise across our global organisation. At Grant Thornton, we study industry trends and issues closely so that we better understand the challenges our clients face and apply this understanding to provide well rounded solutions.

---

# International Business Centres

Gli International Business Centres (IBCs) rappresentano l'ingresso di tutte le risorse in tutto il mondo.

Our International Business Centres (IBCs) are the gateway to all resources throughout the global organisation.

Ogni centro è guidato da un partner che gestisce, coordina più member firm, identifica gli esperti ed i servizi richiesti ed aiuta ad accelerare la stima degli onorari tra le diverse member firm. Coinvolgere un direttore di un IBC aiuta ad incontrare le esigenze ed i bisogni del cliente durante la sua crescita al di là dei propri confini nazionali.

Each centre is led by a partner who manages referrals, co-ordinates multi member firm pitches, identifies the experts and services required and helps to speed up cross-border pricing decisions. Involving an IBC director helps the lead firm meet client needs as they expand across borders.



---

# Contatti

# Contacts

---

## Advisory

**Grant Thornton Consultants Srl**  
E [francesco.pastore@gtc.it.gt.com](mailto:francesco.pastore@gtc.it.gt.com)  
T +39 06 8916 2274

**Grant Thornton Financial Advisory Services Srl**  
E [stefano.salvadeo@bgt.it.gt.com](mailto:stefano.salvadeo@bgt.it.gt.com)  
T +39 02 783 351

---

## Audit & Assurance

**Ria Grant Thornton SpA**  
E [luca.saccani@ria.it.gt.com](mailto:luca.saccani@ria.it.gt.com)  
T +39 051 6045 911

---

## Tax

**Bernoni Grant Thornton**  
E [alessandro.dragonetti@bgt.it.gt.com](mailto:alessandro.dragonetti@bgt.it.gt.com)  
T +39 02 783 351



© 2017 Grant Thornton Italy. All rights reserved

"Grant Thornton" refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. "Grant Thornton Italy" refers to R&A Grant Thornton SpA and Bernoni & Partners, who are respectively member firms of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions